



## Guide 11 Économie verte

Coffre à outils municipal

### Bleu Terre

Bâtir un avenir sobre  
en carbone



# Coffre à outils municipal Bleu Terre

Les citoyennes et citoyens du Canada sont fiers de leurs paysages naturels, de leurs riches écosystèmes et de leur faune. Leur constitution ne mentionne toutefois aucunement les droits et les responsabilités en matière d'environnement. Les municipalités partout au pays reconnaissent et soutiennent le droit de leurs résidents à un environnement sain. Par l'adoption de la déclaration Bleu Terre, plus de 150 administrations municipales appuient dorénavant le droit à de l'air et à de l'eau propres, à des aliments sains, à un climat stable et d'émettre leur opinion quant aux décisions qui touchent leur santé et leur bien-être.

Pour certaines municipalités, adopter la déclaration Bleu Terre constitue une affirmation claire à propos des initiatives environnementales déjà en cours. Pour d'autres, il s'agit d'une étape importante. Dans tous les cas, une fois la déclaration adoptée, toutes se demandent quelle est la suite des choses.

Ce coffre à outils fournit des idées pratiques pour passer aux étapes suivantes. Son introduction et ses 13 guides téléchargeables couvrent des sujets relatifs à la santé humaine, aux collectivités vertes et à un avenir sobre en carbone. Rédigés pour les décideurs, ces guides présentent des exemples de politiques et de projets mis en œuvre dans des collectivités au Canada et ailleurs dans le monde. Ces documents visent à informer, à inspirer et à partager de bonnes idées et d'excellentes pratiques qui formeront des collectivités plus saines, plus durables, maintenant et à l'avenir.

Voici les guides offerts:

## Introduction au Coffre à outils municipal Bleu Terre

### Protéger la santé humaine

- Guide 1: Qualité de l'air
- Guide 2: Eau propre
- Guide 3: Environnement non toxique
- Guide 4: Alimentation saine

### Créer des collectivités écolos

- Guide 5: Accès à des espaces verts
- Guide 6: Protection et restauration de la biodiversité
- Guide 7: Déchet

### Bâtir un avenir sobre en carbone

- Guide 8: Transition vers des énergies entièrement renouvelables
- Guide 9: Bâtiments écologiques
- Guide 10: Transports durables
- Guide 11: Économie verte
- Guide 12: Adaptation aux changements climatiques
- Guide 13: Empreinte écologique et aménagement du territoire

Pour poursuivre la lecture sur les mesures municipales en matière de droits environnementaux et pour consulter tous les guides du Coffre à outils Bleu Terre, rendez-vous au <http://bleutterre.ca/coffre-outils-municipal-bleu-terre/>. Pour en apprendre davantage sur le mouvement Bleu Terre et le travail effectué à l'échelle municipale, provinciale et fédérale, visitez le [www.bleutterre.ca](http://www.bleutterre.ca).

Les collectivités de toute taille et tous les ordres de gouvernement doivent prendre les mesures nécessaires pour assurer un environnement sain. Ce coffre à outils aide les municipalités à continuer d'ouvrir la voie.

## Remerciements

Ce projet est le fruit d'une collaboration entre les auteurs Andhra Azevedo, David Richard Boyd et Alaya Boisvert, et compte également la participation de nombreuses autres personnes. Les auteurs souhaitent remercier particulièrement Cheeying Ho, Deborah Curran, Don Lidstone, John Purkis, Michelle Molnar, Nina Winham, Pierre Sadik, Rachel Plotkin et Margot Venton pour leurs révisions et leurs commentaires fort utiles.



David  
Suzuki  
Foundation

Fondation  
David  
Suzuki

# Bâtir un avenir sobre en carbone

## Guide 11: Économie verte

Selon la Fédération canadienne des municipalités (FCM), l'économie verte en est une dans laquelle « la croissance du revenu et de l'emploi est stimulée par des investissements publics et privés qui réduisent les émissions de carbone et la pollution, améliorent l'efficacité énergétique et l'utilisation efficace des ressources, et empêchent la perte de la biodiversité et des écosystèmes ».<sup>1</sup> Aux fins du présent rapport, les pratiques propres à une économie verte auront une portée plus restreinte: les pratiques présentées font la promotion d'entreprises vertes - création d'emploi, possibilités d'investissement, programmes d'acquisitions et modification des pratiques d'affaires en vigueur. L'on entend par entreprises vertes celles qui offrent des produits et services qui répondent aux besoins de la population et contribuent à la réduction de l'empreinte écologique globale.<sup>2</sup> Quant aux « emplois verts », ils désignent les emplois dans divers domaines - agriculture, fabrication, recherche et développement, administration et services - qui contribuent de manière probante à la préservation ou à la restauration de la qualité de l'environnement.<sup>3</sup>

### Exemples de saines pratiques au Canada

#### a. Toronto: Zone éco industrielle de l'aéroport Pearson

- i. **Contexte:** Le programme a été mis en place par l'Autorité aéroportuaire du Grand Toronto et l'Office de protection de la nature de Toronto et de la région dans le but de créer la plus vaste zone éco industrielle dans le monde, par l'intermédiaire de Partners in Project Green (PPG).<sup>4</sup> En 2015, le projet bénéficiait de financement municipal à hauteur de 43 pour cent.<sup>5</sup>
- ii. **L'initiative:** PPG offre des escomptes et des incitatifs liés à des postes de recharge de véhicules électriques, facilite le partage des ressources et de l'expertise par le biais du Energy Leaders Consortium, et fournit des analyses (partiellement subventionnées) de consommation d'énergie visant à dégager les mesures d'économie d'énergie pertinentes. PPG facilite également le partage de matériaux et matières via des programmes fonctionnant par réseaux d'échange en ligne. Des projets d'infrastructures collectives - collecte et utilisation des eaux pluviales, remplacement des surfaces asphaltées et installation de toits verts - favorisent également les économies de consommation d'eau.
- iii. **Les résultats:** En 2014, les partenaires de ce projet ont réduit de 5,292 tonnes leurs émissions de CO<sub>2</sub> par le biais de projets d'économie d'énergie. Les mesures d'économie d'énergie du programme prévoient des audits de l'efficacité énergétique (électrique et


1 David Thompson and Shannon A. Joseph, Bâtir une économie verte pour le Canada: le rôle des municipalités, 2011, [http://www.fcm.ca/Documents/reports/Building\\_Canadas\\_green\\_economy\\_the\\_municipal\\_role\\_EN.pdf](http://www.fcm.ca/Documents/reports/Building_Canadas_green_economy_the_municipal_role_EN.pdf).

2 Greenest City Action Team, Vancouver 2020 A Bright Green Future <http://vancouver.ca/files/cov/bright-green-future.pdf>.

3 Programme des Nations Unies pour l'Environnement et Organisation internationale du Travail, Emplois verts: Pour un travail décent dans un monde durable (New York, 2008).

4 GTAA Partners in Project Green, "Partners in Project Green."

5 GTAA Partners in Project Green, "Financials," 2015, <https://www.partnersinprojectgreen.com/2015financials/>.



thermique) et l'engagement à installer 22 postes de recharge de véhicules électriques. Les entreprises ont remplacé l'éclairage et mis à niveau leurs systèmes afin de réaliser davantage d'économies d'énergie.<sup>6</sup> Le programme a également permis de coordonner l'échange de 244 tonnes de matériaux et de détourner 465.5 tonnes de déchets des sites d'enfouissement. Un bon exemple est la récupération des résidus de bambou du zoo de Toronto, de l'Office de protection de la nature de Toronto et de la région et des Cavaleiro Farms, pour utilisation en aménagement paysager, atténuation de l'érosion des sols et habitats pour les abeilles.<sup>7</sup> Les économies directes de consommation d'eau se sont chiffrées à 58.3 millions de litres d'eau annuellement, et les partenaires ont par ailleurs réduit de 125.5 millions de litres supplémentaires leur consommation d'eau. Cela a été réalisé grâce à l'installation d'équipement de collecte des eaux pluviales et la mise à niveau des installations.<sup>8</sup>

## b. Politiques d'éco-provisionnement

- i. **Contexte:** Plusieurs municipalités à travers le pays ont adopté diverses formes de politiques ou règlements d'éco-provisionnement afin d'investir dans l'économie verte et de réduire leur impact sur l'environnement. La communauté de pratique du Greater Toronto Area Clean Air Council a facilité l'élaboration et le suivi de politiques d'éco-provisionnement dans la grande région de Toronto et au-delà.
- ii. **L'initiative:** Des municipalités comme Burlington et Oakville ont conçu des politiques d'éco-provisionnement responsables qui ont ensuite été intégrées dans les règlements municipaux sur les achats.<sup>9</sup> Ainsi la ville de Burlington exige l'acquisition d'électroménagers portant la certification EnergyStar, EcoLogo et GreenSeal, le cas échéant.<sup>10</sup> Burlington et Oakville ont toute deux rédigé d'exhaustifs manuels de formation à l'intention de leur personnel et qui couvrent des sujets tels que l'analyse du cycle de vie et comment éviter l'écoblanchiment dans les achats.

La Ville de Toronto a pour sa part adopté dès 1999 une politique d'éco-provisionnement et celle-ci est intégrée dans tous les appels d'offres de la Ville. D'autres municipalités – Vancouver, Ottawa, Thunder Bay et Calgary, notamment – ont élaboré des programmes indépendants d'approvisionnement qui prévoient des codes d'éthique pour fournisseurs et autres mesures connexes.

---

6 GTAA Partners in Project Green, "Energy Performance," 2015, <https://www.partnersinprojectgreen.com/your-needs/energy-performance/>.

7 GTAA Partners in Project Green, "Waste Management," 2015, <https://www.partnersinprojectgreen.com/your-needs/waste-management/>.

8 GTAA Partners in Project Green, "Water Stewardship," 2015, <https://www.partnersinprojectgreen.com/your-needs/waste-management/>.

9 Clean Air Partnership, Environmental Progress through Collaboration, 2015, [http://www.cleanairpartnership.org/wp-content/uploads/2016/08/CAC\\_StoryBook\\_Report\\_0216.pdf](http://www.cleanairpartnership.org/wp-content/uploads/2016/08/CAC_StoryBook_Report_0216.pdf).

10 Ville de Burlington, "Green Procurement Guidelines," 2014, <https://www.burlington.ca/en/your-city/resources/Green%20Procurement/GreenProcurementGuidelines.pdf>.



### c. Vancouver

- i. **L'initiative:** La ville a inauguré un programme pilote de développement vert et numérique en collaboration avec la commission économique de Vancouver. Le programme a accordé initialement à huit entrepreneurs et entreprises en démarrage le droit d'utiliser des actifs de la Ville. Vancouver cherche à créer une zone d'éco-entreprises dans le quartier de False Creek Flats.
- ii. **Les résultats:** La ville a enregistré une hausse de 19 pour cent des emplois verts de 2010 à 2013.<sup>11</sup>

## Exemples de saines pratiques dans le monde

### d. San Jose: création d'emplois dans le secteur des technologies propres

- i. **L'initiative:** Le service de développement des affaires Prospect Silicon Valley (ProspectSV), sans but lucratif, utilise l'espace fourni par la ville dans un Centre d'innovation environnementale et soutient les nouvelles entreprises technologiques. L'office de développement économique de San Jose donne un nombre d'heures mensuellement à ProspectSV à des fins de consultation et d'aide aux entreprises en démarrage. San Jose a également adopté une politique de partenariat démonstrative, dans le cadre de laquelle des laboratoires sont mis à disposition pour les premières étapes de développement de produits.<sup>12</sup> La Ville vise l'inauguration d'une Zone d'innovation en transport en partenariat avec ProspectSV et des sociétés de technologie, afin de tester et présenter des technologies durables telles que l'éclairage urbain intelligent et des technologies de sécurité des piétons dans les rues de la ville. La ville a été désignée comme carrefour d'innovation (iHub) en collaboration avec des laboratoires de recherche, des universités et le secteur privé. Une part essentielle de la stratégie de San Jose consiste à s'engager avec des groupes sectoriels et autres parties prenantes afin de soutenir les priorités législatives de l'État et du gouvernement central qui appuient les technologies propres par voie de financement et de subventions.
- ii. **Les résultats:** En 2007, San Jose s'est fixé pour cible la création de 25 000 emplois dans le secteur des technologies propres d'ici 2022, et elle a déjà réalisé 48 pour cent de cet objectif.<sup>13</sup>

---

11 Ville de Vancouver, "Green Economy," 2015, <http://vancouver.ca/green-vancouver/green-economy.aspx#economy-actions>.

12 Ville de San Jose, Council Policy: Framework for Establishing Demonstration Partnerships, 2008, <http://ca-sanjose.civicplus.com/DocumentCenter/View/1344>.

13 Ville de San Jose, Green Vision 2014 Annual Report. <http://www.sanjoseca.gov/DocumentCenter/View/42557>



#### e. Fonds d'investissement d'Amsterdam

- i. **L'initiative:** Amsterdam a mis au point un outil de financement de 75 millions d'euros (107 M\$ CA) destiné à de l'investissement dans des projets d'énergie durable, dont certains visent particulièrement de petites entreprises. Ce fonds est unique en ce qu'il accorde des prêts, du soutien ou du capital-risque à tous, des petites entreprises en démarrage aux grands projets commerciaux à Amsterdam.
- ii. **Les résultats:** En 2010, la ville avait déjà réalisé une réduction de 20 pour cent de ses émissions de GES par rapport aux niveaux de 1990. Le fonds a obtenu le prix de la catégorie Finances et développement économique dans le cadre des C40 City Climate Leadership Awards.<sup>14</sup>

#### f. Autres idées intéressantes


- i. Le programme Sacramento Area Regional Technology Alliance CleanStart vise à stimuler le développement et l'essor de nouvelles sociétés de technologies propres par un appui aux entrepreneurs dans la constitution d'une équipe de dirigeants et par le financement et la promotion d'une économie de technologies propres à Sacramento. Le groupe de commanditaires de ce programme réunit la Ville de Sacramento et plusieurs universités et entreprises privées locales.<sup>15</sup>
- ii. Le programme San Francisco Green Business, administré par la Ville, aide les entreprises de San Francisco à adopter des pratiques durables; le programme prévoit des critères rigoureux, de l'assistance technique et l'attribution du sceau Green Business qui contribue à la promotion des entreprises responsables auprès de la clientèle. Le programme énonce des normes sectorielles strictes, mises au point avec des entreprises, sociétés de services publics, experts en prévention de la pollution, inspecteurs municipaux et regroupements d'affaires. Ces normes couvrent l'économie de consommation d'eau et d'énergie, la gestion des déchets, la prévention de la pollution et énonce des exigences en matière d'achats. La ville de San Francisco offre également des programmes d'emplois verts tels que le Environmental Justice Grant, qui a déjà accordé plus de 11 millions de dollars en subventions à des quartiers à faible revenu, y compris du financement pour la formation à des emplois verts et des projets de développement durable.<sup>16</sup>

---

<sup>14</sup> C40 Cities, "Amsterdam: Amsterdam Investment Fund," 2014, <http://www.c40.org/profiles/2014-amsterdam>; City of Amsterdam, "Amsterdam Awarded Prize for Sustainability Fund," Press Releases, 2014, <http://www.iamsterdam.com/en/media-centre/city-hall/press-releases/2014-press-room/amsterdam-sustainability-fund-award>.

<sup>15</sup> SARTA, CleanStart Progress Report 2015 (Sacramento, 2015), <http://www.sarta.org/cleanstart/documents-reports.html>.

<sup>16</sup> SF Environment, "History & Achievements," 2015, <http://sfenvironment.org/article/ej-grant-program/history-achievements>.

- 
- iii. Le programme Chicago GreenCorps en est un de formation et de placement dans le domaine des emplois verts; le programme emploie de 40 à 75 personnes issues de quartiers défavorisés (jusqu'à 90 pour cent d'ex-délinquants) qui participent à un programme d'une durée de neuf mois au terme duquel ils obtiennent des certificats professionnels dans les divers secteurs fréquentés en rotation. En 2010, le programme GreenCorps affichait un nombre de 300 diplômés en 16 ans, dont 75 pour cent des diplômés entre 2008 et 2010 se sont joints au marché du travail ou ont obtenu des postes au sein même de GreenCorps.<sup>17</sup> La ville d'Oakland, en Californie, a instauré en 2008 un programme semblable appelé Green Job Corps.<sup>18</sup>
- iv. La stratégie de développement économique de la ville de Portland s'est penchée sur quatre secteurs prioritaires qui allaient déjà bien grâce aux caractéristiques économiques de la ville – technologies propres, industries durables, vêtements de sport, logiciels et fabrication de pointe. La ville s'est fixé pour objectif de créer des grappes industrielles et de concentrer le recrutement de manière à soutenir ces grappes et le secteur de la fabrication par l'identification de sites à acquérir ou à assainir. Chaque grappe industrielle a son propre ensemble de politiques et programmes élaborés de manière à attirer et conserver des projets de développement dans son secteur d'activité.<sup>19</sup> Cette stratégie a donné lieu à la création de 2 750 nouveaux emplois entre 2009 et 2012.<sup>20</sup>

## Good practices documents and links

- o **Bâtir une économie verte pour le Canada** – un document de la Fédération canadienne des municipalités.

---

17 Institute for Sustainable Communities, Case Study: Chicago, IL, 2010, <http://community-wealth.org/sites/clone.community-wealth.org/files/downloads/tool-ISC-green-job-creation-guide.pdf>; City of Chicago, "Greencorps Chicago," City Services, 2013, [http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/cdot/provdrs/conservation\\_outreachgreenprograms/svcs/greencorps\\_chicago.html](http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/cdot/provdrs/conservation_outreachgreenprograms/svcs/greencorps_chicago.html).

18 Ville d'Oakland, "Oakland Green Job Corps - Training and Jobs," accessed October 9, 2015, <http://www2.oaklandnet.com/Government/o/PWA/o/FE/s/SO/OAK024387>.

19 Ville de Portland et commission de développement de Portland, Economic Development Strategy, 2009, <http://www.pdxeconomicdevelopment.com/docs/Portland-Ec-Dev-Strategy.pdf>.

20 Ville de Portland et commission de développement de Portland, Economic Development Strategy: Three Year Status Report, 2012, <http://www.pdxeconomicdevelopment.com/docs/Portland-EcDev-Strategy-3-Year-Status-Report.pdf>.





## Services consultatifs

**Natural Step Canada (TNSC)** est un organisme caritatif national dont la mission vise à s'attaquer aux changements climatiques et à accélérer la transition vers une société véritablement durable qui évolue en fonction des limites de la nature. Son académie, ses services consultatifs et ses laboratoires de transition vers la durabilité font appel aux meilleures méthodes scientifiques, pensées systémiques et approches de facilitation pour aider les gens et les organisations à collaborer, à résoudre des problèmes complexes, à favoriser l'innovation, à optimiser le rendement et à entraîner des changements de système.

TNS Canada offre un cycle de fonctionnement pour les collectivités durables (**Service Cycle for Sustainable Communities**) afin d'aider les administrations municipales à planifier la durabilité et la résilience à long terme, à intégrer la durabilité à leur culture et à leurs activités, et à faire participer les intervenants communautaires à leurs plans de durabilité.

Pour en apprendre davantage, visitez le <http://naturalstep.ca/>

Le **Whistler Centre for Sustainability (WCS)** est un organisme caritatif dont la mission est d'inspirer et de faciliter une planification efficace et des conversations pertinentes pour établir un monde meilleur. WCS offre des occasions d'engagement communautaire innovatrices, la planification et la mise en œuvre de services pour les administrations municipales partout au Canada, en misant sur son expertise et son expérience au sein de plus de 40 collectivités. Les activités du centre s'inspirent de valeurs sociales, environnementales et économiques axées sur l'avenir afin que les produits livrables finaux soient globalement imprégnés de durabilité.

<http://whistlercentre.ca>